



SYNDICAT MIXTE POUR L'EXPLOITATION DU ZOO DE MAUBEUGE

SEANCE DU COMITE SYNDICAL DU 12 MAI 2026 : DELIBERATION N° 06

Date de la convocation : 06 mai 2026

L'an deux mille vingt-six, le douze mai

Les membres du comité syndical se sont réunis sur la convocation de Monsieur le Vice-Président **Éric DONNAY**

Nombre de délégués en exercice : 18

PRÉSENTS : ~~Véronique TEINTENIER – Éric DONNAY – Antoine SILLANI – Sandra DELANNOY – Benjamin SAINT-HUILE – Nicolas LEBLANC – Marie-Paule ROUSSELLE – Carole DEVOS – Sébastien SEGUIN – Agnès DENYS – Arnaud DECAGNY – Jeannine PAQUE – Bernadette MORIAME – Myriam BERTAUX – Annick LEBRUN – André PIEGAY – Denis DEJARDIN – Florence Galland –~~

SUPPLEANT :

Djilali HADDA (en l'absence de Florence GALLAND)

EXCUSÉ(E)S :

Antoine SILLANI – Véronique TEINTENIER – Agnès DENYS – Florence GALLAND

SECRETAIRE DE SÉANCE :

Jeannine PAQUE



OBJET : Présentation du Rapport d'Orientation Budgétaire (ROB) aux fins de débats au sein de l'assemblée délibérante

Vu le Code Général des Collectivités Territoriales, notamment les articles :

- L.5721-1 à L.5722-11 relatifs à la création et l'organisation d'un syndicat mixte ouvert ;
- R.5721-1 et suivants relatifs à l'organisation et au fonctionnement d'un syndicat mixte ouvert,

Vu l'arrêté préfectoral du 02 mai 2024 portant création du Syndicat Mixte pour l'exploitation du Zoo de Maubeuge,

Vu les statuts du Syndicat Mixte pour l'exploitation du Zoo de Maubeuge,

Vu la délibération n°7 en date du 24 mars 2025 relative à l'adoption de la nomenclature M57,

Vu le rapport d'orientation budgétaire pour 2026, ci-annexé,

Considérant que le Syndicat Mixte pour l'exploitation du Zoo de Maubeuge a été créé par l'arrêté préfectoral du 2 mai 2024 susvisé, lequel en a également fixé les statuts,

Considérant qu'il convient de présenter ledit rapport et de procéder au débat afférent préalablement au vote du Budget et lors d'une séance distincte.

Après en avoir délibéré,

Le comité syndical,

A l'unanimité,

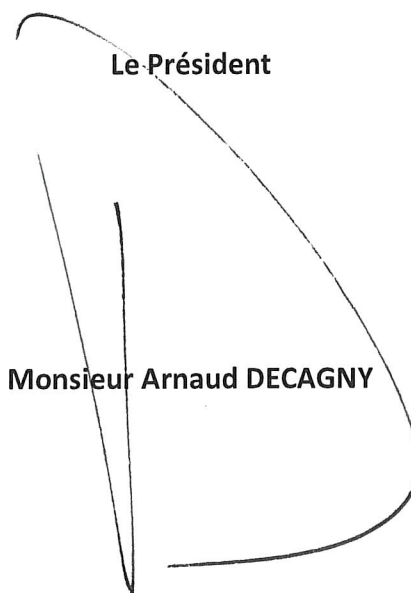
- Prend acte de la tenue du Débat d'Orientation Budgétaire pour l'exercice 2026 au vu du rapport présenté ci-annexé.

La Secrétaire de séance



Madame Jeannine PAQUE

Le Président



Monsieur Arnaud DECAGNY

Publié le : **10 JUIN 2026**

Rapport d'orientation budgétaire 2026

Syndicat mixte pour l'exploitation du Zoo de Maubeuge



Introduction

Ce rapport d'orientation budgétaire est le premier pour le Syndicat Mixte pour l'exploitation du Zoo de Maubeuge. Si cette exploitation en elle-même n'est pas récente, il s'agit du premier document spécifique retraçant financièrement et comptablement l'exécution et les orientations de cette activité. De plus, le compte financier unique n'étant pas adopté, il apparaît difficile de discourir sur l'exécution fidèle de 2025 ; l'exécution comptable 2025 ayant commencé après l'installation du comité syndicale, soit le 25 mars.

Les rapports d'orientation budgétaire des exercices à venir seront amenés à étoffer ce premier propos.

Présentation de la structure

La ville présente de forts atouts touristiques et culturels avec les fortifications Vauban, qui offrent à la ville un cadre historique et naturel.

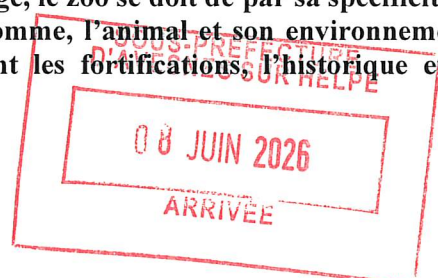
La présence d'un parc zoologique au sein de ses remparts, en cœur de ville et dont le cadre et la collection animale en font un site unique au nord de la France conforte la volonté de valoriser son zoo afin de renforcer son attractivité et d'assurer le rayonnement scientifique, pédagogique et touristique de ce lieu atypique.

Créé en 1955 par le Dr Pierre Forest, le Zoo de Maubeuge est un îlot de jungle de 7.5 hectares occupant une des extrémités du croissant de lune dessiné par les fortifications de Vauban.

Le Parc Zoologique rassemble 300 animaux de 55 espèces de mammifères, d'oiseaux et de reptiles qui témoignent de la faune des 5 continents.

Le développement du Zoo est axé autour de 4 missions fondamentales que sont le bien-être animal, la pédagogie, la conservation et la recherche.

Fleuron pédagogique et touristique de la Ville de Maubeuge, le zoo se doit de par sa spécificité et ses missions de mettre en avant ce lien si fort entre l'Homme, l'animal et son environnement, faisant se côtoyer, au sein de ce cadre unique que sont les fortifications, l'historique et le scientifique.

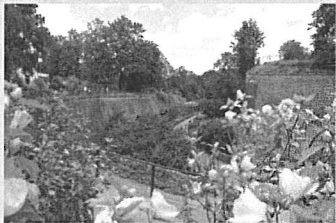


Lieu emblématique et incontournable de la ville de Maubeuge, le zoo de Maubeuge est un gage d'attractivité grandissante pour le territoire et le Nord de part sa singularité de site et l'originalité de présenter au sein des fortifications la faune des 5 continents

Le Zoo de Maubeuge aujourd'hui

Ses spécificités


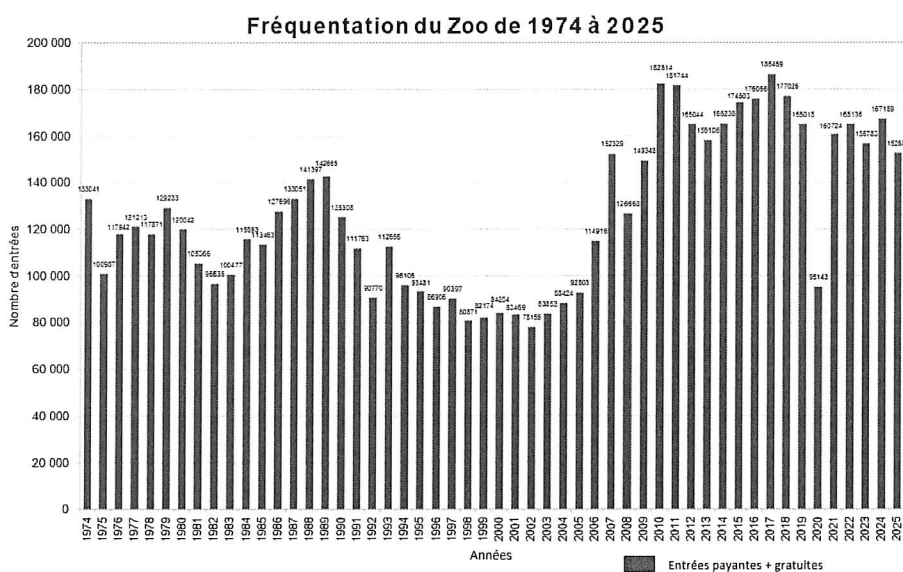
- > Centre-ville
- > Au cœur des fortifications
- > Grands mammifères terrestres
- > Gestion publique sous forme d'un syndicat mixte
- > Thématique biogéographique



Présentation

En chiffres

- 7,5 hectares de parc zoologique
- 55 espèces
- 300 animaux
- 152 687 visiteurs
 - 75.26 % Région
 - 3.19 % Autres départements
 - 21.55 % Belgique, autres

Dans le cadre du développement du site, le zoo de Maubeuge conforte et renforce sa réponse aux quatre missions d'un zoo moderne :

Découvrir : les zoos sont des endroits de détente, des espaces de nature où, au fil des allées, l'œil se pose sur les scènes de la vie animale.

Protéger : la pression de l'Homme sur les espaces naturels met en danger de nombreuses espèces animales. Des programmes de reproduction soucieux de maintenir la diversité génétique visent à préserver leur avenir.

Certaines espèces ne subsistent plus que dans les parcs zoologiques. Permettre leur survie et protéger leur milieu d'origine ont pour objectif, si possible, la réintroduction dans leur milieu naturel.

Rechercher : chaque information sur le comportement, l'alimentation, la reproduction ou encore les relations entre les différentes espèces, mais aussi le recueil de données biologiques ou vétérinaires améliorent notre compréhension du monde animal. Mieux le connaître, c'est mieux le protéger.

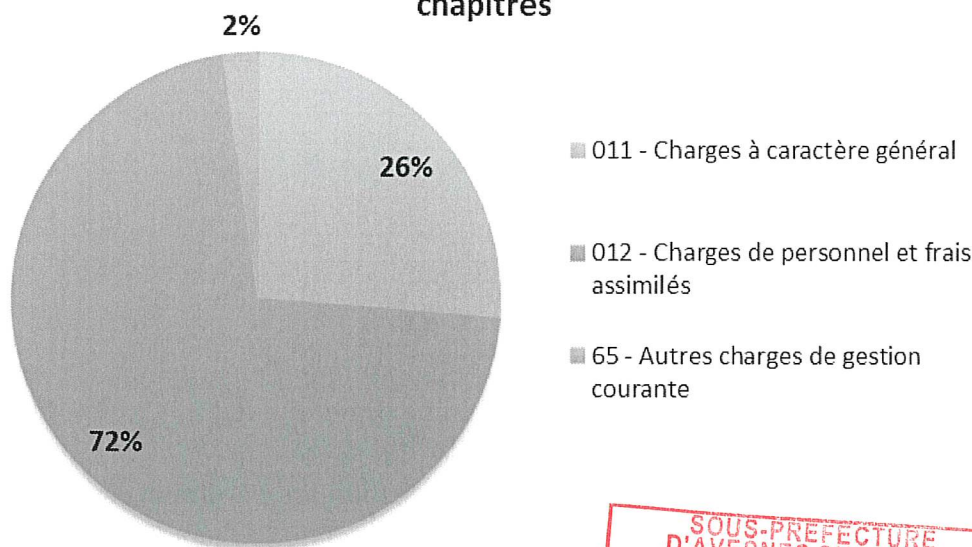
Apprendre : chaque animal vivant en captivité est un ambassadeur de son espèce. Le respect de la nature s'acquiert souvent avec la connaissance. Découvrir, observer et s'informer nous y amènent. Les zoos sensibilisent le public par le divertissement.

1. Fonctionnement

A. Dépenses

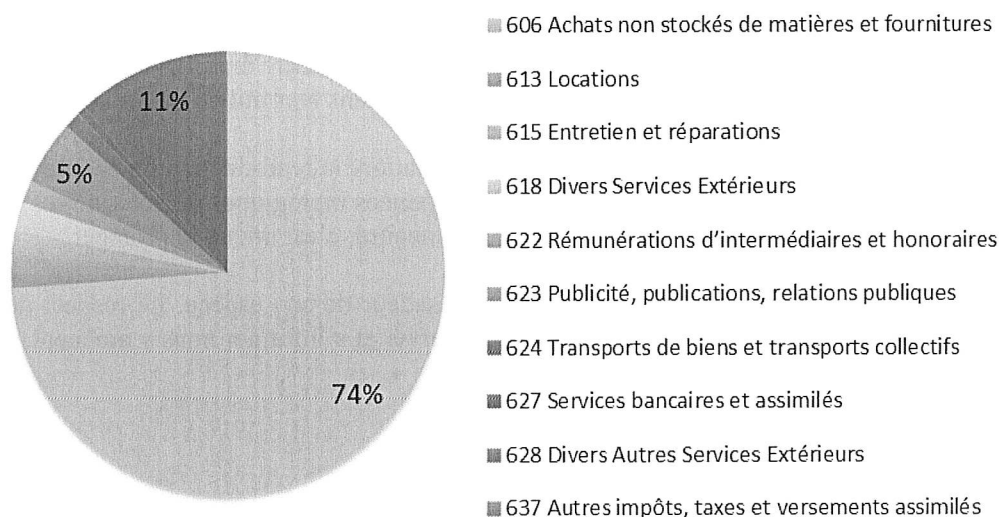
L'exploitation du Zoo de Maubeuge est une activité qui dépend énormément de la production réalisée par ses agents, qu'il s'agisse d'activité proposée au visiteur, du soin des animaux, ou encore de l'entretien quotidien du parc. C'est pour partie ce travail qui va stabiliser l'activité et l'attractivité du parc, et donc en définitif les recettes. Dans le cadre de cette organisation financière, 72% des charges de fonctionnement sont consacrées aux charges de personnels. Ces dernières étant pour le moment placées en mise à disposition des agents de la ville de Maubeuge.

Répartition 2026 des dépenses de fonctionnement par chapitres



Pour les autres charges principales, 26% des charges se dédient aux charges à caractères général avec une part importante consacrée à la classe des « Achats non stockés de matières et fournitures ». Répartition naturelle puisque nous retrouvons ici les charges pour l'alimentation des animaux. Cette seule charge représentera 52% du chapitre 011.

Répartition du chapitre 011 - prévision 2026



Nous pouvons aussi retrouver dans cette typologie de dépenses, qui représente 74% des charges à caractère général, l'ensemble des éléments permettant le soin des animaux avec les médicaments et les produits pharmaceutiques, et la matière et les matériaux pour l'entretien quotidien du parc et des enclos avec notamment le paille et les copeaux, ainsi que les fournitures diverses comme les clous, produits d'entretien et autres.

Cette expression de besoin est rattachée au fonctionnement courant, et doit donc évoluer à l'isopérimètre de la proposition du zoo en termes de diversité d'espèces, et donc d'attractivité.

De même, l'autre poste important (11% pour le chapitre 011- charges à caractère général) regroupe des prestations externes tel que le nettoyage des vêtements de travail et tapis, ainsi que des travaux divers pour l'assainissement et la salubrité des lieux.

B. Recettes

Recettes 2025 : 1 385 000 euros

Recettes estimatives 2026 : 1 445 000 euros

Les produits attendus pour l'exercice 2026 prennent en compte l'absence d'évolution des tarifs par rapport à la saison 2025.

Le volume des produits issus des entrées et des redevances (boutique et photos) est anticipé avec une augmentation de 4% pour atteindre 1 445 000 euros.

Cette anticipation est permise suite aux investissements réalisés les années précédentes et l'augmentation de l'offre pédagogique pour renforcer et consolider l'attractivité de la structure, nonobstant les aléas météorologiques de plus en plus impactant sur l'activité du site.

Une nouvelle étude des tarifs sera réalisée pour la saison 2027

	RECETTES 2024		RECETTES 2025		RECETTES 2026	
Caisse	1 032 194.50 €		1 001 487.00 €		1 070 595.00 €	
Paiement	89 801.75 €		90 708.60 €		90 708.60 €	
Comité d	61 261.50 €		63 622.35 €		63 622.34 €	
Groupor	32 420.92 €		30 188.14 €		30 188.00 €	
Groupor	76 881.73 €		87 328.98 €		87 328.00 €	
Divers			9 105.80 €			
Wonderf	518.70 €	1 293 079.10 €	278.60 €	1 273 613.67 €	278.00 €	1 342 719.94 €
Photos	33 300.77 €		29 718.47 €	102 280.53 €	29 718.00 €	102 280.06 €
Boutique	72 562.06 €		72 562.06 €		72 562.06 €	
	<u>1 398 941.93 €</u>		<u>1 385 000.00 €</u>		<u>1 445 000.00 €</u>	

Pour autant, le syndicat mixte assure sa stabilité financière grâce à la subvention de fonctionnement de la ville de Maubeuge de 500 000€, et aux 200 000€ qu'apportent chacun le département du Nord et la Région Hauts de France.

2. Investissement

A. Dépenses d'équipement

Quelques exemples majeurs de l'année 2026 :

- Mise en sécurité enclos des tigres de Sumatra : 180 000 euros
- Mise en sécurité enclos des casoars et nouveau bâtiment : 75 000 euros
- Mise aux normes chambre froide carnivores : 35 000 euros
- Aménagement zone asiatique : 150 000 euros
- Frais d'ingénierie (ADU) projet aménagement du fossé : 150 000 euros

B. Recettes

Pour permettre d'investir en faveur du développement et de l'attractivité du parc zoologique sur le long terme et du bien-être animal, le recours à l'emprunt est à l'étude.